

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM

Độc lập – Tự do – Hạnh phúc

BÁO CÁO

KẾT QUẢ ÁP DỤNG SÁNG KIẾN ĐÃ ĐƯỢC CÔNG NHẬN

1. Họ và tên: LÊ HỒNG MINH

2. Tên sáng kiến: “Thực trạng và một số giải pháp nâng cao hiệu quả hoạt động của Tổ hợp tác sản xuất, kinh doanh tiến tới thành lập Hợp tác xã”.

3. Thời gian áp dụng: Từ tháng 01/2017 đến ngày 15/10/2018.

4. Địa chỉ đã áp dụng sáng kiến:

- UBND xã Xuân Sơn.

- UBND xã Vạn Hưng.

5. Tổng số tiền cơ sở công nhận sáng kiến trả thù lao cho tác giả sáng kiến: không.

6. Hiệu quả áp dụng sáng kiến:

- Thông qua Tổ hợp tác, Hợp tác xã góp vốn, góp sức trao đổi kinh nghiệm sản xuất kinh doanh, phát huy tính sáng tạo của tập thể, giúp nhau phát triển sản xuất.

- Tăng khả năng cạnh tranh trên thị trường, có nhiều cơ hội tiếp cận các sản phẩm đầu vào và thuận lợi trong khâu tiêu thụ sản phẩm là ra.

- Có điều kiện tiếp cận các chương trình kinh tế xã hội của địa phương, các nguồn vốn để phát triển.

+ Hiệu quả về xã hội:

- Hiệu quả xã hội mang lại là sự đóng góp của hoạt động kinh doanh vào việc phát triển sản xuất, chuyển dịch cơ cấu kinh tế, tăng năng suất lao động, tăng thu cho ngân sách, giải quyết việc làm, cải thiện đời sống nhân dân.

- Tăng cường tinh thần hợp tác, đoàn kết tương trợ giúp đỡ lẫn nhau giữa các thành viên trong Tổ hợp tác, Hợp tác xã góp phần ổn định xã hội địa bàn ở



nông thôn, phát huy giá trị văn hóa, tinh thần đạo đức tính tương thân, tương ái tình làng nghĩa xóm.

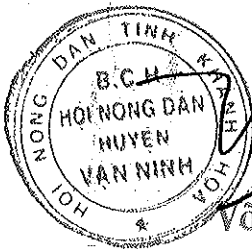
7. Phạm vi áp dụng sáng kiến:

- Hội Nông dân các xã, thị trấn trên địa bàn huyện Vạn Ninh.
- Đơn vị địa phương khác trên địa bàn tỉnh Khánh Hòa: không.

**XÁC NHẬN
CỦA THỦ TRƯỞNG CƠ QUAN**

Vạn Ninh, ngày 15 tháng 10 năm 2018

Tác giả sáng kiến



Võ Ngọc Thanh Sơn

A handwritten signature in black ink, appearing to be "Lê Hồng Minh".

LÊ HỒNG MINH

XÁC NHẬN THỦ TRƯỞNG ĐƠN VỊ ÁP DỤNG SÁNG KIẾN

UBND XÃ VẠN HƯNG

KT. CHỦ TỊCH
PHÓ CHỦ TỊCH



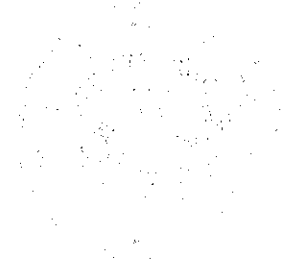
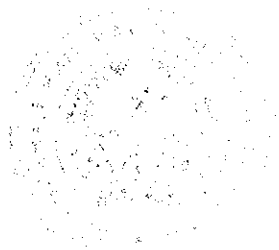
Trần Thanh Tùng

UBND XÃ XUÂN SƠN

CHỦ TỊCH



Đỗ Văn Thắng



ỦY BAN NHÂN DÂN
XÃ XUÂN SƠN
Số: 214/BC-UBND

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc Lập – Tự Do – Hạnh Phúc
Xuân Sơn, ngày tháng năm 2018

BÁO CÁO
Kết quả sáng kiến đã được công nhận

Thực hiện ý kiến của UBND xã Xuân Sơn triển khai áp dụng đề tài sáng kiến: “Thực trạng một số giải pháp nâng cao hiệu quả hoạt động của Tổ hợp tác sản xuất, kinh doanh tiến tới thành lập Hợp tác xã” của tác giả Lê Hồng Minh, Chủ tịch Hội Nông dân huyện Vạn Ninh đã được công nhận.

UBND xã Xuân Sơn sau khi áp dụng một số giải pháp của sáng kiến cụ thể là phối hợp với Hội đồng thi đua Hội Nông dân huyện xây dựng Tổ hợp tác sản xuất, kinh doanh tiến tới thành lập Hợp tác xã dịch vụ sản xuất nông nghiệp. Thông qua Hợp tác xã góp vốn, góp sức trao đổi kinh nghiệm sản xuất kinh doanh, phát huy tính sáng tạo của tập thể, giúp nhau phát triển sản xuất, tăng khả năng cạnh tranh trên thị trường, có nhiều cơ hội tiếp cận các sản phẩm đầu vào và thuận lợi trong khâu tiêu thụ sản phẩm làm ra. Có điều kiện tiếp cận các chương trình kinh tế xã hội của địa phương, các nguồn vốn để phát triển.

Tăng cường tinh thần hợp tác, đoàn kết tương trợ giúp đỡ lẫn nhau giữa các thành viên trong Tổ hợp tác, Hợp tác xã góp phần ổn định xã hội địa bàn ở nông thôn, phát huy giá trị văn hóa, tinh thần đạo đức tính tương thân, tương ái tình làng nghĩa xóm.

Trên đây là kết quả áp dụng sáng kiến: “Thực trạng một số giải pháp nâng cao hiệu quả hoạt động của Tổ hợp tác sản xuất, kinh doanh tiến tới thành lập Hợp tác xã” của tác giả Lê Hồng Minh, Chủ tịch Hội Nông dân huyện Vạn Ninh tại UBND xã Xuân Sơn./.

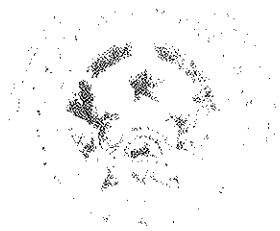
Nơi nhận

- Hội đồng TĐ HND huyện;
- Lưu VT.

TM. ỦY BAN NHÂN DÂN
CHỦ TỊCH



[Handwritten Signature]
Đỗ Văn Thắng



Số: 21^o/BC-UBND

Vạn Hưng, ngày 22 tháng 10 năm 2018

BÁO CÁO
Kết quả sáng kiến đã được công nhận

Thực hiện ý kiến của UBND xã Vạn Hưng triển khai áp dụng đề tài sáng kiến: “Thực trạng một số giải pháp nâng cao hiệu quả hoạt động của Tổ hợp tác sản xuất, kinh doanh tiến tới thành lập Hợp tác xã” của tác giả Lê Hồng Minh, Chủ tịch Hội Nông dân huyện Vạn Ninh đã được công nhận.

UBND xã Vạn Hưng sau khi áp dụng một số giải pháp của sáng kiến cụ thể là phối hợp với Hội đồng thi đua Hội Nông dân huyện xây dựng Tổ hợp tác sản xuất, kinh doanh tiến tới thành lập Hợp tác xã trồng trọt Vạn Hưng. Thông qua Hợp tác xã góp vốn, góp sức trao đổi kinh nghiệm sản xuất kinh doanh, phát huy tính sáng tạo của tập thể, giúp nhau phát triển sản xuất, tăng khả năng cạnh tranh trên thị trường, có nhiều cơ hội tiếp cận các sản phẩm đầu vào và thuận lợi trong khâu tiêu thụ sản phẩm làm ra. Có điều kiện tiếp cận các chương trình kinh tế xã hội của địa phương, các nguồn vốn để phát triển.

Tăng cường tinh thần hợp tác, đoàn kết tương trợ giúp đỡ lẫn nhau giữa các thành viên trong Tổ hợp tác, Hợp tác xã góp phần ổn định xã hội địa bàn ở nông thôn, phát huy giá trị văn hóa, tinh thần đạo đức tính tương thân, tương ái tình làng nghĩa xóm.

Trên đây là kết quả áp dụng sáng kiến: “Thực trạng một số giải pháp nâng cao hiệu quả hoạt động của Tổ hợp tác sản xuất, kinh doanh tiến tới thành lập Hợp tác xã” của tác giả Lê Hồng Minh, Chủ tịch Hội Nông dân huyện Vạn Ninh tại UBND xã Vạn Hưng./.

Nơi nhận

- Hội đồng TD HND huyện;
- Lưu VT.

TM. ỦY BAN NHÂN DÂN



**KT. CHỦ TỊCH
PHÓ CHỦ TỊCH**

Trần Thanh Tông



CỘNG HOÀ XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập- Tự do- Hạnh phúc

BÁO CÁO MÔ TẢ SÁNG KIẾN

1. Tên sáng kiến: “*Thực trạng và một số giải pháp nâng cao hiệu quả hoạt động của Tổ hợp tác sản xuất kinh doanh để thành lập Hợp tác xã*”.

2. Thời gian thực hiện: 12 tháng
Từ tháng 01/2017 đến tháng 12/2017

3. Cấp quản lý: Cấp cơ sở
4. Số Quyết định

5. Họ tên tác giả sáng kiến : Lê Hồng Minh
Chức vụ: Chủ tịch Hội Nông dân huyện Vạn Ninh
Chuyên môn: Đại học Hành chính
Điện thoại : 0914161076

6. các cá nhân tham gia

STT	Họ và tên	Đơn vị công tác	Nội dung công việc tham gia	Ghi chú

7. Đặt vấn đề:

Hoạt động các Tổ hợp tác trong những năm qua gặp rất nhiều khó khăn đó là: Một số Tổ hợp tác sản phẩm sản xuất ra chưa có thị trường tiêu thụ ổn định; năng lực của Tổ trưởng và các thành viên trong tổ còn hạn chế. Việc phát triển Tổ hợp tác còn mang tính hình thức, thiếu chặt chẽ, quan hệ hợp tác còn lỏng lẻo, không bảo đảm tính ổn định và bền vững. Tư cách pháp lý của các Tổ hợp tác chưa chặt chẽ, phương án sản xuất chưa cụ thể.

8. Tổng quan:

Hợp tác và liên kết trong sản xuất kinh doanh của hộ nông dân nhằm nâng cao năng lực sản xuất và mua bán hàng hóa, tăng khả năng tiếp cận thị trường là xu hướng tất yếu. Với điều kiện hiện nay, hình thức hợp tác liên kết giữa một số nông dân, hộ gia đình thành Tổ hợp tác để cùng thực hiện hoạt động sản xuất, kinh doanh được đánh giá là thích hợp để huy động nguồn lực, thúc đẩy phát triển kinh tế nông nghiệp, nông dân, nông thôn. Đây là một hình thức hợp tác đơn giản, có khả năng áp dụng rộng rãi, phù hợp với nông dân có hoạt động sản xuất nhỏ lẻ, vốn ít, dễ bị thiệt thòi khi tham gia thị trường, do đó việc xây dựng, phát triển Tổ hợp tác hoạt động có hiệu quả và đúng mục đích là hết sức cần thiết.

Căn cứ Nghị định 151/2007/NĐ - CP, ngày 10/10/2007 của Chính phủ về tổ chức và hoạt động của Tổ hợp tác, Thông tư số 04/2008/TT - BKH, ngày 09/7/2008 của Bộ Kế hoạch và Đầu tư hướng dẫn một số quy định tại Nghị định 151 của Chính phủ, và Hướng dẫn 141/HND, ngày 17/4/2009 của Ban Thường vụ Hội Nông dân tỉnh.

Ban Thường vụ Hội Nông dân huyện phân tích đánh giá lại hoạt động của các Tổ hợp tác trong thời gian qua nhằm đánh giá kết quả đạt được, chỉ ra nguyên nhân tồn tại. Đồng thời đề xuất các giải pháp, kiến nghị để nâng cao hiệu quả hoạt động của Tổ hợp tác phù hợp với tình hình thực tế của huyện hiện nay.

Hội Nông dân huyện hàng năm có Kế hoạch kiểm tra các Tổ hợp tác và phối hợp cùng UB Mặt trận huyện giám sát một số HTX trên địa bàn về hoạt động của HTX theo Quy định Luật HTX năm 2012 và các hướng dẫn của các ngành liên quan về thực hiện kinh tế tập thể. Chỉ đạo các cơ sở Hội học tập quán triệt, tiếp thu các chủ trương của Đảng, chính sách Nhà nước về các hình thức kinh tế tập thể, phổ biến tới hội viên, nông dân và thường xuyên vận động tích cực chấp hành, thực hiện; tổ chức cho các thành viên tham gia giám sát mọi hoạt động của kinh tế tập thể, ngay từ khi mới thành lập và đi vào hoạt động, từ đó góp ý điều chỉnh và thực hiện tốt kế hoạch sản xuất, thực hiện tốt chính sách với các thành viên. Vận động hội viên hình thành các tổ chức kinh tế tập thể ngay trong tổ chức của mình.

Hội Nông dân huyện Vạn Ninh phối hợp với NHCSXH&NHNN triển khai kịp thời các chính sách hỗ trợ, ưu đãi liên quan đến Tổ hợp tác. Chủ động tuyên truyền vận động, hướng dẫn hội viên nông dân phát triển các hình thức kinh tế tập thể bằng nhiều hình thức, nhiều kênh thông tin như: Qua các phương tiện thông tin đại chúng, Hội nghị, bố trí cán bộ chuyên trách theo dõi, hướng dẫn nghiệp vụ, tham mưu thực hiện công tác phát triển Tổ hợp tác, kịp thời biểu dương, khen thưởng đối với các tổ chức cá nhân có thành tích nổi bật trong công tác xây dựng và phát triển Tổ hợp tác để động viên và tạo động lực cho phát triển kinh tế tập thể trên địa bàn huyện.

Đến nay, trên địa bàn huyện Vạn Ninh có 12 Hợp tác xã (HTX), có 19 Tổ hợp tác (THT) với 211 thành viên tham gia ở các lĩnh vực như: Trồng trọt, chăn nuôi, khuyến lâm, thủy sản, sinh vật cảnh và ngành nghề nông thôn... các Tổ hợp tác hoạt động theo đúng Nghị định 151 của Chính phủ, các Tổ hợp tác hoạt động có hiệu quả như: Tổ hợp tác trồng tỏi, dưa xiêm, đậu phộng, Tổ hợp tác sản xuất gạch ngói ... thực hiện cung ứng vật tư đầu vào, hướng dẫn kỹ thuật, liên kết tiêu thụ sản phẩm làm ra, từ đó đã đem lại thu nhập ổn định cho các thành viên.

Tuy nhiên, trong hoạt động các Tổ hợp tác còn có những khó khăn đó là: Sản phẩm sản xuất ra chưa có thị trường tiêu thụ ổn định; năng lực của Tổ trưởng và các thành viên trong tổ còn hạn chế. Việc phát triển Tổ hợp tác còn mang tính hình thức, thiếu chặt chẽ, quan hệ hợp tác còn lỏng lẻo, chưa bảo đảm tính ổn định và bền vững, tư cách pháp lý của các Tổ hợp tác chưa chặt chẽ, phương án sản xuất thiếu cụ thể, quá trình hoạt động gặp nhiều khó khăn trong quan hệ giao dịch kinh tế và giải quyết các vướng mắc phát sinh trong nội bộ Tổ...

Từ thực trạng trên để không ngừng phát triển, củng cố, kiện toàn Tổ hợp tác sản xuất kinh doanh đi vào hoạt động có nề nếp và hiệu quả Hội Nông dân huyện lựa chọn đề tài "*Thực trạng và một số giải pháp nâng cao hiệu quả hoạt động của Tổ hợp tác sản xuất kinh doanh, thành lập Hợp tác xã*".

Một số giải pháp nâng cao hiệu quả hoạt động của Tổ hợp tác sản xuất kinh doanh, thành lập Hợp tác xã đó là:

- Tiếp tục tuyên truyền sâu rộng để người nông dân nắm rõ Nghị định 151/2007/NĐ - CP, ngày 10/10/2007 của Chính phủ về tổ chức và hoạt động của Tổ hợp tác và các văn bản hướng dẫn, từ đó đổi mới nhận thức, nâng cao vai trò của kinh

tế tập thể, nhận thức rõ về Tổ hợp tác sản xuất kinh doanh.

- Khảo sát, rà soát đánh giá lại Tổ hợp tác, củng cố, phát huy những Tổ hợp tác hoạt động có hiệu quả, giải thể những Tổ hợp tác hoạt động không hiệu quả, tồn tại trên danh nghĩa. Thay đổi hình thức quản lý, sinh hoạt Tổ hợp tác, thường xuyên tổ chức đối thoại giải quyết kịp thời những vướng mắc, tồn tại của các Tổ hợp tác.

- Tăng cường quản lý nhà nước về kinh tế tập thể nhất là chính quyền cấp cơ sở; kiện toàn, nâng cao chất lượng hoạt động của Ban chỉ đạo xây dựng Tổ hợp tác. Chính quyền địa phương phải tạo điều kiện thuận lợi như: Thuê đất sản xuất, mặt bằng thuận lợi với giá thấp.

- Tổ chức mở các lớp tập huấn, bồi dưỡng, Hội nghị, Hội thảo chuyên sâu về mô hình Tổ hợp tác.

- Nâng cao kiến thức quản lý, điều hành Tổ hợp tác, lập kế hoạch sản xuất kinh doanh cho Tổ trưởng và thành viên của Tổ hợp tác.

- Tạo điều kiện hỗ trợ sản phẩm của các Tổ hợp tác tham gia các Hội chợ, Triển lãm, xây dựng thương hiệu, xuất xứ hàng hóa, tiếp cận với các nguồn vốn vay từ Quỹ Hỗ trợ nông dân, Ngân hàng... để huy động được nguồn vốn, nâng cao tính chặt chẽ cho các Tổ hợp tác tập trung sản xuất, kinh doanh sản phẩm tiềm năng, có lợi thế của địa phương.

- Hội Nông dân huyện và cơ sở tăng cường công tác tham mưu với Cấp ủy, chính quyền, tranh thủ sự ủng hộ của các cấp, các ngành, các doanh nghiệp, tạo điều kiện quan tâm giúp đỡ hỗ trợ Tổ hợp tác.

- Tổ chức cho thành viên Tổ hợp tác đi học tập, trao đổi rút kinh nghiệm mô hình kinh tế, công tác xây dựng, quản lý, hoạt động của các Tổ hợp tác ở những nơi hoạt động có hiệu quả.

- Phân công cán bộ thường xuyên sâu sát cơ sở. Trong Ban Thường vụ Hội Nông dân huyện phân công từng đồng chí phụ trách từ 3 - 5 cơ sở Hội. Thường trực Hội Nông dân huyện ít nhất hai lần/năm, đăng ký làm việc với Cấp ủy, chính quyền địa phương về công tác hoạt động và phát triển Tổ hợp tác.

- Thành lập Tổ hội nghề nghiệp từ các Tổ hợp tác liên kết sản xuất kinh doanh do Hội thành lập theo Kế hoạch số 28 - KH/HNĐT, ngày 11/10/2016 của Ban Thường vụ Hội Nông dân tỉnh Khánh Hòa và Kế hoạch số 09 - KH/HNDH, ngày 06/12/2016.

Phối hợp với chính quyền và các ngành chức năng đào tạo, bồi dưỡng nâng cao vai trò lực lượng cán bộ chủ chốt lãnh đạo, điều hành THT và HTX; hướng cho nông dân tập trung sản xuất kinh doanh đoàn kết, chia sẻ kinh nghiệm, giúp nhau làm giàu, tạo được nhiều việc làm cho người lao động; thông qua THT, HTX xây dựng Tổ hội, Chi hội nghề nghiệp để phát huy kinh tế tập thể và góp phần vào củng cố xây dựng tổ chức Hội ngày càng vững mạnh đáp ứng nhiệm vụ trong giai đoạn mới phát triển nông nghiệp theo hướng sản xuất hàng hóa đa dạng, có khả năng cạnh tranh cao hướng vào phục vụ công nghiệp và du lịch, góp phần thực hiện thắng lợi CNH - HĐH nông nghiệp

nông thôn theo Nghị quyết Đại hội Đảng bộ huyện Vạn ninh lần thứ XVIII, nhiệm kỳ 2015 – 2020.

Hội Nông dân huyện lựa chọn vận động thành lập Hợp tác xã trên cơ sở các Tổ hợp tác hoạt động ổn định, có điều kiện để thành lập Hợp tác xã.

9. Đối tượng và phương pháp sử dụng

- Đối tượng áp dụng là:
- + Hội Nông dân các xã, thị trấn.
- Phạm vi áp dụng trên địa bàn huyện.

10. Dự kiến kết quả sáng kiến:

- Có 50% Tổ hợp tác thành lập Hợp tác xã hoạt động có hiệu quả.

11. Hiệu quả của kinh tế, xã hội của sáng kiến:

+ Hiệu quả về kinh tế:

- Thông qua Tổ hợp tác, Hợp tác xã góp vốn, góp sức trao đổi kinh nghiệm sản xuất kinh doanh, phát huy tính sáng tạo của tập thể, giúp nhau phát triển sản xuất.
- Tăng khả năng cạnh tranh trên thị trường, có nhiều cơ hội tiếp cận các sản phẩm đầu vào và thuận lợi trong khâu tiêu thụ sản phẩm đầu ra.
- Có điều kiện tiếp cận các chương trình kinh tế xã hội của địa phương, các nguồn vốn để phát triển.

+ Hiệu quả về xã hội:

- Hiệu quả xã hội mang lại là sự đóng góp của hoạt động kinh doanh vào việc phát triển sản xuất, chuyển dịch cơ cấu kinh tế, tăng năng suất lao động, tăng thu cho ngân sách, giải quyết việc làm, cải thiện đời sống nhân dân.
- Tăng cường tinh thần hợp tác, đoàn kết tương trợ giúp đỡ lẫn nhau giữa các thành viên trong Tổ hợp tác, Hợp tác xã góp phần ổn định xã hội trên địa bàn ở nông thôn, phát huy giá trị văn hóa, tinh thần đạo đức tính tương thân, tương ái tình làng nghĩa xóm, xây dựng tổ chức Hội ngày càng vững mạnh.

12. Tính mới, tính khoa học của sáng kiến:

1 - Khảo sát, rà soát đánh giá lại Tổ hợp tác, củng cố, phát huy những Tổ hợp tác hoạt động có hiệu quả, giải thể những Tổ hợp tác hoạt động không hiệu quả, tồn tại trên danh nghĩa. Thay đổi hình thức quản lý, sinh hoạt Tổ hợp tác, thường xuyên tổ chức đối thoại giải quyết kịp thời những vướng mắc, tồn tại của các Tổ hợp tác.

2 - Tổ chức mở các lớp tập huấn, bồi dưỡng, Hội nghị, Hội thảo chuyên sâu về mô hình Tổ hợp tác.

3 - Tạo điều kiện hỗ trợ sản phẩm của các Tổ hợp tác tham gia các phiên chợ, Triển lãm, xây dựng thương hiệu, xuất xứ hàng hóa, tiếp cận với các nguồn vốn vay từ Quỹ Hỗ trợ nông dân, Ngân hàng... để huy động được nguồn vốn, nâng cao tính chặt

chế cho các Tổ hợp tác tập trung sản xuất, kinh doanh sản phẩm tiềm năng, có lợi thế của địa phương.

4 - Phân công cán bộ thường xuyên sâu sát cơ sở. Trong Ban Thường vụ Hội Nông dân huyện phân công từng đồng chí phụ trách từ 3 - 5 cơ sở Hội. Thường trực Hội Nông dân huyện ít nhất hai lần/năm, đăng ký làm việc với Cấp uỷ, chính quyền địa phương về công tác hoạt động và phát triển Tổ hợp tác.

5 - Thành lập các Tổ Hội nghề nghiệp từ các Tổ hợp tác sản xuất kinh doanh Hội Nông dân huyện lựa chọn, vận động thành lập Hợp tác xã trên cơ sở các Tổ hợp tác hoạt động ổn định, có điều kiện để thành lập Hợp tác xã. Trong năm 2017 đã vận động, phối hợp với Phòng Kinh tế huyện thành lập 01 Hợp tác xã sản xuất kinh doanh cây tỏi trên cơ sở Tổ hợp tác trồng tỏi Vạn Hưng.

13. Tài liệu tham khảo

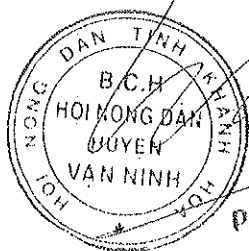
- Luật HTX năm 2012;
- Nghị định 151/2007/NĐ - CP, ngày 10/10/2007 của Chính phủ về tổ chức và hoạt động của Tổ hợp tác;
- Thông tư số 04/2008/TT - BKH, ngày 09/7/2008 của Bộ Kế hoạch và Đầu tư hướng dẫn một số quy định tại Nghị định 151 của Chính phủ;
- Hướng dẫn 141/HND, ngày 17/4/2009 của Ban Thường vụ Hội Nông dân tỉnh.

14. Phụ lục:

15. Tiến độ thực hiện: Từ tháng 5/2017 đến tháng 12/2017.

16. Kinh phí thực hiện: Kinh phí hoạt động cơ quan Hội năm 2017./.

Xác nhận của cơ quan



Phạm Tâm

Vạn Ninh, ngày 10 tháng 11 năm 2017

Tác giả sáng kiến

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Lê Hồng Minh".

LÊ HỒNG MINH

(Chủ tịch HND huyện Vạn Ninh)

